



Monsieur Étienne Rousseau
Directeur Général
Synapse Industries S.A.
22 Quai du Mont-Blanc
1201 Genève, Suisse

Paris, 14 August 2026

Memorandum of Understanding — Cross-Border Trade Facilitation Partnership
Protocole d'Accord — Partenariat de Facilitation du Commerce Transfrontalier

Dear Mr. Rousseau,
Monsieur Rousseau,

On behalf of the Meridian Chamber of International Commerce, I am pleased to confirm the terms under which our organisation and Synapse Industries S.A. will jointly establish a cross-border trade facilitation corridor linking the Île-de-France logistics basin with the Geneva free-trade zone, effective from the date of countersignature below.

Au nom de la Chambre Internationale de Commerce Meridian, j'ai le plaisir de confirmer les modalités selon lesquelles notre organisation et Synapse Industries S.A. établiront conjointement un corridor de facilitation des échanges transfrontaliers reliant le bassin logistique d'Île-de-France à la zone franche de Genève, à compter de la date de contresignature ci-dessous.

Background

Contexte

This Memorandum follows eighteen months of exploratory dialogue between our respective trade delegations, beginning with the Lyon Round Table of March 2025 and continuing through four working sessions hosted alternately in Paris and Geneva.

Le présent protocole fait suite à dix-huit mois de dialogue exploratoire entre nos délégations commerciales respectives, débuté lors de la Table Ronde de Lyon en mars 2025 et poursuivi au travers de quatre sessions de travail organisées alternativement à Paris et à Genève.

Scope of Partnership

Portée du Partenariat

The partnership covers three principal work-streams: simplified customs pre-clearance for qualifying manufactured goods, a shared digital manifest platform interoperable with both national customs systems, and a joint arbitration protocol for cargo disputes arising under the corridor.

Le partenariat couvre trois axes de travail principaux : un dédouanement préalable simplifié pour les biens manufacturés éligibles, une plateforme numérique de manifeste partagée interopérable avec les deux systèmes douaniers nationaux, et un protocole d'arbitrage conjoint pour les litiges relatifs au fret survenant dans le cadre du corridor.

At a Glance

👤 **Parties:** Meridian Chamber & Synapse Industries S.A.
📅 **Effective:** Upon countersignature
🕒 **Initial Term:** 24 months, renewable
📍 **Law:** FR/CH; arbitration in Zurich
🗺️ **Route:** Île-de-France ↔ Geneva

En Bref

👤 **Parties :** Chambre Meridian & Synapse Industries S.A.
📅 **Effet :** Dès contresignature
🕒 **Durée Initiale :** 24 mois, renouvelable
📍 **Droit :** FR/CH ; arbitrage à Zurich
🗺️ **Itinéraire :** Île-de-France ↔ Genève

Governance

Gouvernance

A Joint Steering Committee, composed of three representatives from each party, will convene quarterly to review corridor performance, approve budget allocations, and resolve escalated operational matters. The Committee's first meeting is scheduled per the key dates set out below.

Un comité de pilotage conjoint, composé de trois représentants de chaque partie, se réunira trimestriellement afin d'examiner la performance du corridor, d'approuver les allocations budgétaires et de résoudre les questions opérationnelles portées à son niveau. La première réunion du comité est prévue aux dates indiquées ci-dessous.

Milestone / Étape	Date	Location / Lieu
Signing Ceremony • <i>Cérémonie de Signature</i>	14 Sep 2026	Paris
Steering Committee I • <i>1^{er} Comité de Pilotage</i>	06 Oct 2026	Geneva
Customs Platform Pilot Launch • <i>Lancement Pilote Douanier</i>	03 Nov 2026	Paris / Genève
Steering Committee II • <i>2^e Comité de Pilotage</i>	15 Jan 2027	Paris
Corridor Performance Review • <i>Premier Bilan</i>	30 Mar 2027	Geneva
Allocation Formula Review • <i>Révision de Répartition</i>	14 Sep 2028	Paris

Financial Terms

Modalités Financières

Implementation costs will be shared in equal proportion for the first twenty-four months, after which the allocation formula will be revisited by the Steering Committee in light of actual freight volumes recorded on each side of the corridor.

Les coûts de mise en œuvre seront partagés à parts égales durant les vingt-quatre premiers mois, à l'issue desquels la formule de répartition sera réexaminée par le comité de pilotage à la lumière des volumes de fret effectivement enregistrés de part et d'autre du corridor.

Governing Law & Disputes

Droit Applicable et Litiges

This Memorandum is governed by the laws of Switzerland with respect to matters arising in Geneva and by the laws of France with respect to matters arising in Paris; any dispute not resolved by the Steering Committee within thirty days shall be referred to arbitration under the Swiss Rules, seated in Zurich.

Le présent protocole est régi par le droit suisse pour les questions relevant de Genève et par le droit français pour celles relevant de Paris ; tout différend non résolu par le comité de pilotage dans un délai de trente jours sera soumis à arbitrage selon le règlement suisse, avec siège à Zurich.

Confidentiality

Confidentialité

Each party undertakes to treat commercial volumes, customs data, and manifest content exchanged under this partnership as confidential, disclosable only to regulators, auditors, or arbitral tribunals as required by law.

Chaque partie s'engage à traiter les volumes commerciaux, les données douanières et le contenu des manifestes échangés dans le cadre de ce partenariat comme confidentiels, ceux-ci ne pouvant être divulgués qu'aux autorités de régulation, aux auditeurs ou aux tribunaux arbitraux, dans la mesure requise par la loi.

Next Steps

Prochaines Étapes

We cordially invite Synapse Industries S.A. to formalise this Memorandum at a signing ceremony to be held at the Meridian Chamber's Paris headquarters, followed by a joint press briefing and a reception for delegation members and invited press.

Nous invitons cordialement Synapse Industries S.A. à formaliser le présent protocole lors d'une cérémonie de signature qui se tiendra au siège parisien de la Chambre Meridian, suivie d'un point de presse conjoint et d'une réception à l'attention des membres des délégations et de la presse invitée.

We are confident that this corridor will meaningfully reduce transit friction between our two markets and look forward to a long and mutually beneficial collaboration.

Nous sommes convaincus que ce corridor réduira sensiblement les frictions de transit entre nos deux marchés et nous nous réjouissons d'une collaboration durable et mutuellement bénéfique.

Yours faithfully,

Veuillez agréer, Monsieur Rousseau, l'expression de mes salutations distinguées.

Camille Dubreuil
Secretary General
Secrétaire Générale

P.S. — A provisional charter for the Joint Steering Committee is enclosed and remains open for comment until the signing ceremony.

Le mandat provisoire du comité de pilotage conjoint est joint et reste ouvert aux commentaires jusqu'à la cérémonie de signature.

encl: Draft Memorandum of Understanding, bilingual edition

Projet de protocole d'accord, édition bilingue

Corridor route map and customs checkpoint schedule

Carte de l'itinéraire et calendrier des points de douane

cc: Ms. Aline Berger, Trade Counselor, French Embassy in Bern

Mme Aline Berger, Conseillère Commerciale, Ambassade de France à Berne

Mr. Julien Helvetia Bio, Legal Counsel, Synapse Industries S.A.

Annex A — Summary of Principal Clauses *Annexe A — Résumé des Clauses Principales*

No.	English	Français
1	Scope. Three work-streams: pre-clearance, shared manifest platform, joint arbitration protocol.	Portée. Trois axes : prédédouanement, plateforme de manifeste partagée, protocole d'arbitrage conjoint.
2	Governance. Six-member Steering Committee, quarterly meetings, escalation authority over operational disputes.	Gouvernance. Comité de pilotage de six membres, réunions trimestrielles, autorité d'escalade sur les litiges opérationnels.
3	Finance. Costs shared equally for 24 months; formula reviewed thereafter against recorded freight volumes.	Finances. Coûts partagés également durant 24 mois ; formule réévaluée ensuite selon les volumes de fret constatés.
4	Confidentiality. Commercial and customs data disclosed only to regulators, auditors, or arbitral tribunals.	Confidentialité. Données commerciales et douanières divulguées uniquement aux régulateurs, auditeurs ou tribunaux arbitraux.
5	Term & Termination. Initial term of 24 months, renewable by mutual written consent; either party may withdraw with 90 days' notice.	Durée et Résiliation. Durée initiale de 24 mois, renouvelable par accord écrit mutuel ; chaque partie peut se retirer avec un préavis de 90 jours.
6	Force Majeure. Neither party is liable for delay caused by events beyond reasonable control, including border closures or customs strikes.	Force Majeure. Aucune partie n'est responsable d'un retard causé par des événements indépendants de sa volonté, y compris fermetures de frontière ou grèves douanières.
7	Notices. All formal notices delivered in writing to both the Paris and Geneva addresses of record, in English and French.	Notifications. Tout avis formel remis par écrit aux adresses de référence de Paris et de Genève, en anglais et en français.

This annex forms an integral part of the Memorandum referenced above and is governed by the same terms.
La présente annexe fait partie intégrante du protocole susmentionné et est régie par les mêmes modalités.